



**RIKO**

Rådet for International  
Konfliktløsning

---

# STRATEGIPLAN 2020-2023

Først offentliggjort den 9. december 2019

# FORORD

Denne strategi sætter en ny retning for RIKO frem mod 2023. I 2019 er organisationen vokset, den har modtaget to større danske fonde, og ansat sine første lønnede medarbejdere. Dette har skabt en tiltrængt stabilitet, og samtidig slået en streg under, hvad RIKO kan opnå med få ansatte og dedikerede frivillige. Det har styrket RIKOs arbejde: nytænkende oplysningsmateriale som først og fremmest er digitalt, konstruktive tilgange og kontakt til beslutningstagere samt at bidrage til danske og internationale platforme og partnerskaber.

Strategien frem mod 2023 lægger vægt på at fremme den konstruktive og kritiske tilgang, på digitale formidlingsformer og dynamisk indhold, på at indgå i partnerskaber og netværk i Danmark og internationalt, og på organisatorisk udvikling.

RIKOs kernestof er internationale konflikter, deres forebyggelse, løsning og opbygningen af bæredygtig fred. Dette udgør det styrkede kerneprogram. Samtidig er der udvalgt 3 strategiske fokusområder på baggrund af, hvad der rører sig indenfor konfliktforebyggelse, konfliktløsning og fredsopbygning. Disse er 1) Klima, Konflikt og Skrøbelighed, 2) Privatsektoren som Aktør i Konflikt og 3) Techvelopment og PeaceTech.

Der er i strategien desuden præsenteret fire fokusområder for organisatorisk udvikling og opstillet en række nøgleindikatorer for at måle dem hvert år frem til 2023. Disse (og strategiplanen som helhed) fungerer som en vejviser for eksisterende og fremtidige frivillige, ansatte og bestyrelsesmedlemmer, der på baggrund heraf kan udvikle mere specifikke handlingsplaner og strategier for eksempelvis kommunikation, digitalisering og funding, samt igangsætte og gennemføre nye aktiviteter og projekter.

God fornøjelse!

På vegne af bestyrelsen,



Anne Kristine Raunkiær-Jensen

*Forperson for bestyrelsen*

---

# INDHOLD

<b>1. VISION, MISSION &amp; MÅLSÆTNINGER</b>	SIDE	<b>4</b>
<b>2. AKTIVITETSOMRÅDER</b>	SIDE	<b>5</b>
<b>3. PROGRAMOMRÅDER</b>	SIDE	<b>7</b>
<b>4. FOKUSOMRÅDER FOR ORGANISATORISK UDVIKLING</b>	SIDE	<b>9</b>
<b>5. NØGLEINDIKATORER FOR MÅLING AF UDVIKLING</b>	SIDE	<b>11</b>

**RIKO**

Dronningensgade 14  
1420 Kbh K

E: riko@riko.nu

T: +45 2386 3363

1.

# VISION, MISSION & MÅLSÆTNINGER

## VISION

En verden med bæredygtig fred hvor internationaliserede konflikter forebygges og løses gennem ikke-voldelige midler.

## MISSION

At fungere som tænketank der inden for organisationens formål, der:

- ▶ omsætter anerkendt dansk og international forskning til handlings- og anvendelsesorienteret research og analyse;
- ▶ udvikler engagerende oplysningsmateriale målrettet den danske offentlighed;
- ▶ tilbyder konstruktiv rådgivning til danske beslutningstagere i aktuelle udenrigs- og sikkerhedspolitiske spørgsmål; og,
- ▶ gennemfører indsatser i skrøbelige og konfliktramte lande.

## MÅLSÆTNINGER

RIKO's målsætninger frem mod 2023 er, at:

- ▶ være bredt kendt i befolkningen som en engagerende tænketank med en uafhængig og tværpolitisk stemme i den danske debat om konfliktforebyggelse, konfliktløsning og fredsopbygning;
- ▶ levere konstruktiv rådgivning til politikere og embedsværket i aktuelle udenrigs- og sikkerhedspolitiske spørgsmål;
- ▶ indgå i partnerskaber og samarbejder på tværs af civilsamfundet for at udveksle erfaringer og good practices; og,
- ▶ have en voksende medlemsbase, økonomi og mindst én fastansat på sekretariatet og løbende projektansatte.

## 2. AKTIVITETS- OMRÅDER

RIKOs aktiviteter er grupperet i tre grund søjler: Research & Analyse, Oplysning og Fortalervirksomhed. Derudover kan RIKO udføre internationale indsatser inden for organisationens formål. Disse aktivitetsområder overlapper naturligt hinanden.

### RESEARCH & ANALYSE

RIKO's forståelse af konfliktforebyggelse, konfliktløsning og fredsofbygning baserer sig på et indgående kendskab til konflikt dynamikker, -årsager og -aktører i den pågældende konfliktsammenhæng. Derfor er research og analyse grundstenen i RIKO's arbejde.

RIKO udfører desk research forud for alle aktiviteter og bruger en struktureret konfliktanalytisk tilgang til at analysere forskellige konfliktsammenhænge. Foruden eget analysearbejde vil RIKO i fremtiden øge sit fokus på at monitorere og lagre de tendenser og udviklinger, der sker inden for relevante felter på nationalt og internationalt plan og videreformidle disse.

RIKO vil bestræbe sig på, at dets research, analyse og monitorering er konflikt sensitiv og indeholder anvendelses- og handlingsorienterede elementer, som retter sig mod relevante aktører i Danmark.

### OPLYSNING

RIKO udfører engagerende oplysningsarbejde for den brede befolkning om internationale konflikter og Danmarks rolle i deres forebyggelse, løsning og/eller fredelige genopbygning. Jo flere der har en bedre forståelse af international konflikt, desto flere kan have indflydelse på, at der bliver lavet politiske løsninger, som tager højde for konflikters nuancer og problemstillinger.

Oplysningen kan tage mange former. Det kan være offentlige events såsom paneldebatter, workshops eller seminarer; baggrundsanalyser om en given konflikt; skriftligt materiale såsom artikler eller webdokumentarer publiceret i nyhedsmedier; mini-dokumentarer til de sociale medier; online-kampagner til de sociale medier; undervisningsmateriale til udkolingen og gymnasier.

RIKO vil bestræbe sig på, at oplysningen er engagerende, konstruktiv og digital og når nye målgrupper.

### FORTALERVIRKSOMHED

RIKO laver fortalervirksomhed blandt danske beslutningstagere om internationale konflikter og Danmarks rolle i deres forebyggelse, løsning og/eller fredelige genopbygning. Jo bedre beslutningstagerne er klædt på til at træffe udenrigspolitiske beslutninger i forbindelse med internationale konflikter, des bedre kan dansk udenrigspolitik bidrage til forebyggelse af, bæredygtige løsninger på og/eller fredelig genopbygning efter internationale konflikter.

Fortalervirksomheden kan tage mange former. Det kan være uformelle møder med beslutningstagere, deres rådgivere og/eller embedsfolk; udveksling af baggrundsanalyser og/eller anbefalinger; samt tilbud om sparring

og rådgivning fra relevante eksperter i forbindelse med udenrigspolitiske beslutninger.

RIKO vil bestræbe sig på at være en konstruktiv og kritisk samarbejdspartner, som er nem for beslutningstagere at komme i kontakt med, og som aktivt byder ind på aktuelle udenrigspolitiske problemstillinger.

## **INTERNATIONALE INDSATSER**

RIKO kan udføre projekter uden for Danmark for så vidt, at disse er inden for organisationens formål. Internationale indsatser vil baseres på stærke partnerskaber og/eller samarbejder med lokale organisationer inden for konfliktløsning, konfliktforebyggelse og fredsopbygning i modtagerlandet, hvor man nyttigt og meningsfuldt kan lære af hinanden. Foruden det lokale bidrag i modtagerlandet, ønsker RIKO med sine internationale indsatser også at styrke grundlaget for dets aktiviteter som tænketank i Danmark.

Et vigtigt sekundært mål med de internationale indsatser er derfor at inkludere (1) et link til at oplyse den danske befolkning om konfliktforebyggelse og -løsning samt fredsopbygning (afhængigt af karakteren af den internationale indsats) og/eller (2) et link til at styrke RIKO's rolle som rådgiver og sparringspartner for danske beslutningstagere om konfliktforebyggelse og -løsning samt fredsopbygning.

I den sammenhæng er det vigtigt at fokusere på inklusion af lokale aktører og styrke både mænd, kvinder og unge som entreprenører for at sikre en konfliktssensitiv tilgang i indsatserne.

## 3.

## PROGRAM-OMRÅDER

RIKO's kernestof er løsningen af internationale konflikter og dansk udenrigspolitik bidrag hertil, hvorfor kerneprogrammet "CoRe" er et tilbagevendende programområde i RIKO's strategier. Foruden kerneprogrammet har RIKO udvalgt tre strategiske fokusområder, som vurderes særligt interessante i denne strategiperiode.

### CORE\*

#### KONFLIKTFOREBYGGELSE, KONFLIKTLØSNING & FREDSOPBYGNING

RIKO's kernestof er løsningen af internationale konflikter og dansk udenrigspolitik bidrag hertil. Det omfatter konfliktforebyggelse, konfliktløsning og fredsopbygning og dækker over en lang række tilgange til konflikt, som tager udgangspunkt i begrænsning af vold, herunder fremme af dialog; mægling og facilitering af 'space for peace'; præventivt diplomati og forhandling på forskellige niveauer; konfliktanalyse; identifikation af risikofaktorer og 'early warning'-systemer; lokalisering og styrkelse af ejerskab for dem der påvirkes af konflikt; et fokus på sandhed og forsoning i kølvandet på konflikt; samt et fokus på strukturelle tiltag i genopbygningen af et samfund.

Centralt i RIKO's kerneprogram er monitorering og analyse af **aktuelle konfliktscenarier** i den geopolitiske arena. RIKO følger blandt andet relationer mellem stormagter og internationale og regionale institutioner, mellem nye aktører på forskellige niveauer i verdenssamfundet samt verdensordenens brudflader og opbrud. RIKO fokuserer på temaer såsom nuklear nedrustning, historiske- og identitetspolitiske konflikter, migration, ressourceknaphed, voldelig ekstremisme og regionale konflikter.

RIKO bidrager til debatten om Danmarks udenrigs- og sikkerhedspolitiske prioriteringer ved at stille skarpt på de konstruktive, fredelige løsningsmuligheder, som foreligger inden eller i kombination med det militære valg.

Både internationalt og i Danmark er der stadig større, international opmærksomhed på **konfliktforebyggelse**, da det er veldokumenteret omkostningseffektivt, redder liv og sikrer allerede opnåede fremskridt på udviklingsområdet. RIKO er derfor meget interesseret i at undersøge omkostningseffektiviteten af konfliktforebyggelse og søger at samarbejde bredt i Danmark og internationalt om dette.

Fremme af Verdensmålene er gennemgående i RIKO's kerneprogram med særligt fokus på **Mål 16 og 16+ om fred, retfærdighed og stærke institutioner** og sammenhængen med resten af agendaen. Hele 36 af de andre måls delmål relaterer sig til fred, retfærdighed og stærke institutioner i erkendelse af, at stater hverken kan bekæmpe fattigdom, sikre økonomisk fremgang eller ligestilling, hvis de er skrøbelige og konfliktramte. Mål 16 og 16+ giver i øvrigt en forståelsesramme og et udgangspunkt for at koble konfliktforebyggende indsatser med udviklingsarbejde.

\*Akronym for Conflict Resolution

# STRATEGISKE FOKUSOMRÅDER

## KLIMA, KONFLIKT & SKRØBELIGHED

*Hvordan forhindrer vi, at klimaforandringerne føder ind i voldelige konflikter og/eller er en faktor i at antænde nye? Hvordan kan dansk udenrigspolitik adressere spørgsmålet om (global) klimasikkerhed?*

Det sætter RIKO fokus på de kommende 3 år. Særligt forbindelsen mellem klima og konflikt vil være et af RIKOs centrale fokusområder de kommende år, da det er et område, som utvivlsomt vil blive helt centralt for Danmarks internationale engagement. Det forudsætter mere viden og oplysning om, hvordan klimaforandringer kan og har ført til konflikter, og hvordan indsatser for klimatilpasning, fredsopbygning og konfliktforebyggelse kan kædes sammen.

Det vil RIKO bidrage til. Og det vil samtidig kræve, at al RIKOs forskning og viden bliver bragt i spil for at sikre global klimahandling. Skal klimahandling fordre fred og stabilitet, kræver det et fokus på konfliktforebyggelse, konfliktløsning og fredsopbygning i processen. Ambitionen er, at Danmark i tråd med sine ambitiøse klimamål for 2030 kan spille en større rolle (eventuelt i samarbejde med Sverige) i forhold til at sætte spørgsmål om klimasikkerhed samt relationen mellem klimaforandringer og konflikt på dagsordenen.

## PRIVATSEKTOREN SOM AKTØR

*Hvilke positive og negative roller kan den private sektor spille i situationer med voldelig konflikt? Hvordan kan den (danske) privatsektor spille en positiv rolle i konfliktforebyggelse, konfliktløsning og etablering af bæredygtig fred?*

Det sætter RIKO fokus på de kommende 3 år. Dette er i tråd med det danske engagement på området, hvor man både prioriterer forretningsmuligheder i udviklingslande, faciliterer partnerskaber i tråd med Verdensmål 17 og opfordrer til ansvarlig forretning. Både lokale og internationale virksomheder spiller en stadig vigtigere rolle i konfliktforebyggelse og -løsning verden over, og der er allerede stort fokus på offentligt-privat samarbejde i udviklingsarbejdet. Samtidig er der risiko for, at partnerskaberne favoriserer enkelte virksomheder i modtagerlandene og skævvrider konkurrencen, hvilket kan medføre utilfredshed og være grobund for konflikt. Derfor er det vigtigt at skabe bedre overblik over, hvor danske bistandsmidler afsat til offentlige-private partnerskaber skaber størst forandring og sørge for, at indsatsen har fokus på konflikt-sensitivitet.

## PEACETECH

*Hvordan kan ny teknologi anvendes i innovative, digitale løsninger for konfliktløsning, fred og stabilitet?*

Det sætter RIKO fokus på de kommende 3 år. Inden for konfliktforebyggelse og fredsopbygning - som i det generelle udviklingsarbejde - er der en stigende interesse for anvendelsen af nye teknologier til hjælp og forbedring af eksisterende indsatser og programmer. Arbejdet startede med en konference om emnet i foråret 2019, hvor over hundrede interesserede aktører fra både civilsamfundsorganisationer, det offentlige og den private sektor deltog.

Men RIKO ønsker at opbygge yderligere kapacitet inden for teknologiens rolle i fred og konflikt til vidensgenerering og rådgivning af danske og internationale organisationer, politikere og civilsamfundsorganisationer, der beskæftiger sig med anvendelsen og virkningen af teknologi i konfliktforebyggelse, -løsning og fredsopbygning.



## 4. FOKUSOMRÅDER FOR ORGANISATORISK UDVIKLING

RIKO har fire fokusområder for udvikling frem til 2023: kritisk, konstruktiv og engagerende formidling; digital first; samarbejde; og vækst.

### KRITISK, KONSTRUKTIV & ENGAGERENDE FORMIDLING

RIKO har altid været en kritisk stemme i debatten om dansk militaristisk udenrigspolitik. Organisationen ønsker frem til 2023 at styrke både sin kritiske tilgang, men især også organisationens mere konstruktive og engagerende formidling.

**Konstruktiv og kritisk formidling** - RIKO skal benytte sig af principper for konstruktiv formidling i sin oplysning og koble dem med den kritiske tilgang til debatten.

**Engagerende formidling** - RIKO skal bestræbe sig på at engagere med sin formidling - både på sociale medier og til events. Dette kan omfatte alt fra afholdelse af dialogseminar, hvor publikum bliver inddraget i mæglingen, til social media kampagner, der fremmer interaktioner med RIKO's følgere, lægger op til deling af indholdet o.l.

### DIGITALT & DYNAMISK INDHOLD

RIKO vil i stigende grad indføre et digitalt fokus i sin formidling. Flere og nye målgrupper kan nås online, og det vil forbedre muligheden for at opnå organisationens mission om at nuancere danskernes viden om international konflikt og dansk udenrigspolitik til samme.

**Digital-first** - Som en del af et stigende digitalt fokus skal RIKO begynde at idéudvikle i produkter, som først og fremmest er egnede til formidling på online platforme (digital-first). Det kan betyde, at et produkt ikke behøver at have en "fysisk" side eks. en publikation eller et event. Digitale produkter er desuden mere dynamiske, hvilket kan være en stor fordel i et hurtigt udviklende felt.

**Social media indsats** - RIKO skal inkorporere social media-elementer i alle projekter, der søges penge til. Det behøver ikke at betyde, at de skal fylde hele projektet, men der skal afsættes penge og timer i budgettet til SoMe opgaver.

**Strategi for digitalt og dynamisk indhold** - RIKO skal udvikle en digital strategi, som definerer og guider RIKO's produkter mod den digitale virkelighed og muligheder for f.eks. dynamisk indhold.

## SAMARBEJDE, PARTNERSKABER & NETVÆRK

RIKO skal i højere grad være opsøgende og strategisk ift. at danne samarbejder og opbygge relationer med andre aktører. Det kan skabe nye handlemuligheder og positionere organisationen stærkere ift. fundraising og fortalervirksomhed.

**Sikre fortsat engagement i eksisterende relationer** - RIKO skal sikre nyttig og stabil repræsentation til det danske Netværk for Konfliktforebyggelse og Fredsopbygning, til den internationale Civilsamfundsplatform for Fredsopbygning og Statsopbygning (CSPPS) samt det civilsamfundsnetværk, som arbejder med kvinder, fred og sikkerhed i tråd med FN's Sikkerhedsrådsresolution 1325.

**Nye relationer i Danmark** - RIKO skal indgå i nye relationer, der styrker organisationens evne til både at arbejde med RIKO's kerneområde samt de strategisk fastsatte programområder.

**Nye relationer i udlandet** - RIKO skal indgå i nye relationer med organisationer i udlandet, som ønsker at samarbejde og/eller indgå i partnerskab om lokale, nationale og internationale projekter om konfliktforebyggelse, konfliktløsning og fredsopbygning.

## VÆKST & ORGANISATORISK MODNING

RIKO vil være en større, stærkere og mere stabil organisation, da det forbedrer muligheden for at opnå organisationens mission.

**Fonde** - RIKO vil søge flere større fonde til projekter.\*

**Medlemmer og medlemservice** - RIKO vil være en større medlemsorganisation med forbedret medlemservice.

**Organisatorisk stabilitet og institutionel hukommelse** - RIKO vil udvikle nogle faste procedurer og redskaber, som skal understøtte ansatte og frivillige i daglig drift, administration og kommunikation samt i udførelsen af projekter.

**Organisationsstruktur** - RIKO skal sætte gang i en proces, der skal opdatere organisationsstrukturen, så den bliver egnet til at kunne vokse.

\*En større fond er defineret ved over 200.000 Dkr.

## 5. NØGLEINDIKATORER FOR MÅLING AF UDVIKLING -2023\*

### KRITISK, KONSTRUKTIV & ENGAGERENDE FORMIDLING

1. RIKO producerer årligt seks baggrundsanalyser, seks nyhedsanalyser, to webdoks og to videoer
2. RIKO afholder årligt fire offentlige arrangementer
3. RIKO har årligt ti møder/interaktioner med beslutningstagere

### DIGITALT & DYNAMISK INDHOLD

4. RIKO har udarbejdet en digital strategi
5. RIKO opnår nye følgere på SoMe. Facebook (500), InstaGram (300) og Twitter (100).
6. RIKO har afviklet tre større social media kampagner

### SAMARBEJDE, PARTNERSKABER & NETVÆRK

7. RIKO afholder årligt to events i samarbejde med DK CSO'er
8. RIKO deltager i Skype-møder, underskriver statements og deltager i konferencer i CSPPS
9. RIKO har samarbejde med tre nye partnere i DK
10. RIKO har samarbejde med tre nye partnere int'l

### VÆKST & ORGANISATORISK MODNING

11. RIKO modtager 6 bevillinger, heraf 3 større fondsbevillinger over de tre år
12. RIKO har 300 betalende medlemmer på baggrund af en medlemshvervningsstrategi
13. RIKO har udarbejdet en e-håndbog og opsat procedurer for overlevering

\*RIKO's udvikling indenfor fokusområderne frem til 2023 skal måles ud fra 13 nøgleindikatorer. Målingen foretages hvert år frem til 2023. Et år går fra januar til og med december. Den første måling af året 2019 foretages forud for generalforsamlingen 2020 og har til hensigt at fungere som baseline for målingerne i 2020-2023. Den sidste måling foretages forud for generalforsamlingen 2023.